

資 料 3

2 . 商品 / 市場戦略について

2 - 1 . 販売する商品・サービスは？

- 1 . アルコール全般（ビール、ウイスキー、日本酒、焼酎、ワイン）
ボトルキープ：定番的な品目をメインボトルとする
ショット：やや希少価値のあるようなものを中心とする
- 2 . 料理
酒のつまみとしての構成
和食を中心に、ワイン洋酒に合った料理もメニューに加える
躰にやさしい旬の素材を第1に考える

2 - 2 . 商品・サービスの開発方針は？

真心のこもった接客を第1に考えています。店舗は5坪と狭いのですが、店の雰囲気をギャラリー風にし、この歳までに収集していた食器、工芸品などで店の個性を出していくつもりです。

2 . 商品 / 市場戦略について

2 - 3 . 対象とする市場・顧客層は？

- 1 . 大型マンションの居住者が多い地域なので、その住民もターゲットと考える。
- 2 . このエリアの会社員

上記年齢層：35～60歳を中心に、もう少し若い層にも対応出来るよう努力する

2 - 4 . 市場・顧客層の開拓方針は？

今までの馴染み客をベースに、リピート・紹介のお客様が多くなるのよう
に努力する。

3 . 成功の条件について

3 - 1 . 成功するための必要 / 十分条件は？

作成した開業計画書の達成と、維持が成功の条件と思います。
その為には、真心を込めた接客を大事に考え、お客様の満足度を高めるため、日々、店の内容（メニューの構成）のレベルを上げるように努力します。

6 年 目 標 変 動 損 益 計 算 書

18年分-23年分（平成18年 8月 1日～平成23年12月31日）

商 号：丹 治 洋 税 理 士 事 務 所

作成：H20. 4.18(14:23)

(単位：千円)

行	項 目	第 1 年度目標 (18年分)		第 2 年度目標 (19年分)		第 3 年度目標 (20年分)		第 4 年度目標 (21年分)		第 5 年度目標 (22年分)		第 6 年度目標 (23年分)	
1	売 上 高	3,171	100.0	7,618	100.0	7,618	100.0	7,618	100.0	7,618	100.0	7,618	100.0
2	(前年比)	-		100.1%		100.0%		100.0%		100.0%		100.0%	
3	変 仕 入 高	1,039	32.8	2,496	32.8	2,496	32.8	2,496	32.8	2,496	32.8	2,496	32.8
4	動 外 注 加 工 費		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0
5	費 他 の 変 動 費		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0
6	変 動 費 合 計	1,039	32.8	2,496	32.8	2,496	32.8	2,496	32.8	2,496	32.8	2,496	32.8
7	限 界 利 益	2,132	67.2	5,122	67.2	5,122	67.2	5,122	67.2	5,122	67.2	5,122	67.2
8	人 専 従 者 給 与		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0
9	件 給 与 ・ 賞 与		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0
10	費 福 利 厚 生 費 等		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0
11	人 件 費 計		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0
12	(労働分配率)	0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%	
13	他 製 造 原 価		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0
14	の 販 売 管 理 費	620	19.6	936	12.3	936	12.3	936	12.3	936	12.3	936	12.3
15	固 支 払 利 息 ・ 割 引 料	45	1.4	104	1.4	94	1.2	84	1.1	72	0.9	61	0.8
16	定 他 の 営 業 外 費 用		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0
17	費 営 業 外 収 益 ()		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0
18	他 の 固 定 費 計	665	21.0	1,040	13.7	1,030	13.5	1,020	13.4	1,008	13.2	997	13.1
19	設 減 価 償 却 費	168	5.3	405	5.3	405	5.3	405	5.3	405	5.3	405	5.3
20	備 地 代 家 賃 ・ 賃 借 料	320	10.1	768	10.1	768	10.1	768	10.1	768	10.1	768	10.1
21	費 保 険 料 ・ 修 繕 費		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0
22	設 備 費 計	488	15.4	1,173	15.4	1,173	15.4	1,173	15.4	1,173	15.4	1,173	15.4
23	固 定 費 合 計	1,153	36.4	2,213	29.0	2,203	28.9	2,193	28.8	2,181	28.6	2,170	28.5
24	経 常 利 益	979	30.9	2,909	38.2	2,919	38.3	2,929	38.4	2,941	38.6	2,952	38.8
25	繰 戻 ・ 繰 入 等		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0
26													
27													
28	当 期 利 益	979	30.9	2,909	38.2	2,919	38.3	2,929	38.4	2,941	38.6	2,952	38.8
29	平 均 従 事 員 数	1.0人		1.0人		1.0人		1.0人		1.0人		1.0人	

6 年 目 標 貸 借 対 照 表

18年分-23年分（平成18年 8月 1日～平成23年12月31日）

商 号：丹治 洋 税理士事務所

作成：H20. 4.18(14:23)
(単位：千円)

行	項 目	第 1 年度目標 (18年分)		第 2 年度目標 (19年分)		第 3 年度目標 (20年分)		第 4 年度目標 (21年分)		第 5 年度目標 (22年分)		第 6 年度目標 (23年分)					
1	現 金 預 金	546	10.4	1,160	21.3	1,774	31.3	2,388	40.7	3,002	49.4	3,616	57.5				
2	売 上 債 権		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0				
3	た な 卸 資 産		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0				
4	他 の 流 動 資 産		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0				
5	流 動 資 産 合 計	546	10.4	1,160	21.3	1,774	31.3	2,388	40.7	3,002	49.4	3,616	57.5				
6	土 地		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0				
7	減 価 償 却 資 産	4,500	85.8	4,500	82.5	4,500	79.5	4,500	76.6	4,500	74.0	4,500	71.5				
8	償 却 累 計 額 ()	168	3.2	573	10.5	978	17.3	1,383	23.6	1,788	29.4	2,193	34.9				
9	他 の 固 定 ・ 繰 延	367	7.0	367	6.7	367	6.5	367	6.3	367	6.0	367	5.8				
10	固 定 ・ 繰 延 資 産 計	4,699	89.6	4,294	78.7	3,889	68.7	3,484	59.3	3,079	50.6	2,674	42.5				
11	総 資 産	5,245	100.0	5,454	100.0	5,663	100.0	5,872	100.0	6,081	100.0	6,290	100.0				
12	買 入 債 務	181	3.5	181	3.3	181	3.2	181	3.1	181	3.0	181	2.9				
13	短 期 借 入 金		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0				
14	他 の 流 動 負 債		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0				
15	流 動 負 債 合 計	181	3.5	181	3.3	181	3.2	181	3.1	181	3.0	181	2.9				
16	長 期 借 入 金	4,335	82.7	3,935	72.1	3,525	62.2	3,105	52.9	2,673	44.0	2,230	35.5				
17	他 の 固 定 負 債		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0				
18	固 定 負 債 合 計	4,335	82.7	3,935	72.1	3,525	62.2	3,105	52.9	2,673	44.0	2,230	35.5				
19	負 債 合 計	4,516	86.1	4,116	75.5	3,706	65.4	3,286	56.0	2,854	46.9	2,411	38.3				
20	元 入 金	729	13.9	1,338	24.5	1,957	34.6	2,586	44.0	3,227	53.1	3,879	61.7				
21																	
22	純 資 産 合 計	729	13.9	1,338	24.5	1,957	34.6	2,586	44.0	3,227	53.1	3,879	61.7				

6 か年目標貸借対照表(純資産)

18年分-23年分(平成18年 8月 1日～平成23年12月31日)

商号：丹治 洋 税理士事務所

作成：H20. 4.18(14:23)

(単位：千円)

行	項 目	第1年度 (18年分)	第2年度 (19年分)	第3年度 (20年分)	第4年度 (21年分)	第5年度 (22年分)	第6年度 (23年分)	行 動 計 画
1	期首元入金(自己資本)	1,000	729	1,338	1,957	2,586	3,227	
2	経 常 利 益	979	2,909	2,919	2,929	2,941	2,952	
3	繰 戻 ・ 繰 入 等							
4	当 期 利 益	979	2,909	2,919	2,929	2,941	2,952	
5	固定資産売却損益							
6	事業主の自己資金							
7	他の所得の入金							
8								
9	事 業 主 借							
10	所得税等の支払	100	100	100	100	100	100	
11	住宅ローン							
12	生活費	750	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	
13	健康保険等	400	400	400	400	400	400	
14								
15								
16	そ の 他							
17	事 業 主 貸()	1,250	2,300	2,300	2,300	2,300	2,300	
18	期末元入金(自己資本)	729	1,338	1,957	2,586	3,227	3,879	
19	専 従 者 給 与							

6 か年予測キャッシュ・フロー計算書

18年分-23年分（平成18年 8月 1日～平成23年12月31日）

商号：丹治 洋 税理士事務所

作成：H20. 4.18(14:23)

(単位：千円)

行	項 目	第1年度目標 (18年分)	第2年度目標 (19年分)	第3年度目標 (20年分)	第4年度目標 (21年分)	第5年度目標 (22年分)	第6年度目標 (23年分)		
1	経常利益	979	2,909	2,919	2,929	2,941	2,952		
2	減価償却費	168	405	405	405	405	405		
3	売上債権増減								
4	たな卸資産増減								
5	買入債務増減	181							
6	その他								
7	営業活動C / F	1,328	3,314	3,324	3,334	3,346	3,357		
8	有形資産の増減	-4,500							
9	無形・投資等増減	-367							
10	その他								
11	投資活動C / F	-4,867							
12	新規借入金	4,500							
13	借入金返済額	-165	-400	-410	-420	-432	-443		
14	その他	1,000							
15	財務活動C / F	5,335	-400	-410	-420	-432	-443		
16	事業主貸借	-1,250	-2,300	-2,300	-2,300	-2,300	-2,300		
17	現金預金	546	1,160	1,774	2,388	3,002	3,616		
18	増減額	546	614	614	614	614	614		

経営目標達成のための行動計画表(商品別計画)

18年分-23年分(平成18年 8月 1日～平成23年12月31日)

1頁

商号：丹治 洋 税理士事務所

作成：H20. 4.18(14:23)

(単位：千円)

行	項目	第1年度目標 (18年分)	第2年度目標 (19年分)	第3年度目標 (20年分)	第4年度目標 (21年分)	第5年度目標 (22年分)	第6年度目標 (23年分)	行 動 計 画
1	ビール (前年比)	* 87	* 210	210	210	210	210	基礎データ：平均見込み来店者数/日 7人 営業日数/月 25日 販売商品：350ml程度の瓶ビール(外国ビールがメイン) 販売予測：7～8本/週、35本/月
	販売単価(円)	-	100.6%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	
	販売数量(本)	500	500	500	500	500	500	
	変動費	175	420	420	420	420	420	
	仕入単価(円)	35	84	84	84	84	84	
2	生ビール (前年比)	* 437	* 1,050	1,050	1,050	1,050	1,050	基礎データ：平均見込み来店者数/日 7人 営業日数/月 25日 販売商品：生ビール 販売予測：来店者一人一杯注文する
	販売単価(円)	-	100.1%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	
	販売数量(杯)	500	500	500	500	500	500	
	変動費	122	294	294	294	294	294	
	仕入単価(円)	140	140	140	140	140	140	
3	ウイスキーボトル (前年比)	* 337	* 810	810	810	810	810	基礎データ：平均見込み来店者数/日 7人 営業日数/月 25日 販売商品：ウイスキーボトル 販売予測：2本/週、15本/月
	販売単価(円)	-	100.1%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	
	販売数量(本)	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	
	変動費	75	180	180	180	180	180	
	仕入単価(円)	150	360	360	360	360	360	
	限界利益 (限界利益率)	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	
	187	450	450	450	450	450		
	* 55.5%	* 55.6%	55.6%	55.6%	55.6%	55.6%		

経営目標達成のための行動計画表(商品別計画)

18年分-23年分(平成18年 8月 1日～平成23年12月31日)

2 頁

商号：丹治 洋 税理士事務所

作成：H20. 4.18(14:23)

(単位：千円)

行	項目	第1年度目標 (18年分)	第2年度目標 (19年分)	第3年度目標 (20年分)	第4年度目標 (21年分)	第5年度目標 (22年分)	第6年度目標 (23年分)	行 動 計 画
4	ウイスキーショット (前年比)	* 122	* 294	294	294	294	294	基礎データ：平均見込み来店者数/日 7人 営業日数/月 25日 販売商品：希少価値傾向の洋酒など(他品種はおかない) 販売予測：7～8杯/週、35杯/月
	販売単価(円)	-	100.4%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	
	販売数量(杯)	700	700	700	700	700	700	
	変動費	175	420	420	420	420	420	
	仕入単価(円)	31	75	75	75	75	75	
5	カクテル (前年比)	* 122	* 294	294	294	294	294	基礎データ：平均見込み来店者数/日 7人 営業日数/月 25日 販売商品：簡単なカクテル(手の込んだものは作らない) 販売予測：7～8杯/週 35杯/月
	販売単価(円)	-	100.4%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	
	販売数量(杯)	700	700	700	700	700	700	
	変動費	175	420	420	420	420	420	
	仕入単価(円)	26	63	63	63	63	63	
6	ボトルワイン (前年比)	* 180	* 432	432	432	432	432	基礎データ：平均見込み来店者数/日 7人 営業日数/月 25日 販売商品：ワインボトル(中グレード) 販売予測：3本/週 12本/月
	販売単価(円)	-	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	
	販売数量(本)	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	
	変動費	60	144	144	144	144	144	
	仕入単価(円)	78	187	187	187	187	187	
	限界利益 (限界利益率)	91	218	218	218	218	218	
		* 74.6%	* 74.1%	74.1%	74.1%	74.1%	74.1%	
	限界利益 (限界利益率)	96	231	231	231	231	231	
		* 78.7%	* 78.6%	78.6%	78.6%	78.6%	78.6%	
	限界利益 (限界利益率)	102	244	244	244	244	244	
		* 56.7%	* 56.5%	56.5%	56.5%	56.5%	56.5%	

経営目標達成のための行動計画表(商品別計画)

18年分-23年分(平成18年 8月 1日～平成23年12月31日)

3 頁

商号：丹治 洋 税理士事務所

作成：H20. 4.18(14:23)

(単位：千円)

行	項目	第1年度目標 (18年分)	第2年度目標 (19年分)	第3年度目標 (20年分)	第4年度目標 (21年分)	第5年度目標 (22年分)	第6年度目標 (23年分)	行 動 計 画
7	ｸﾞﾗｽﾜｲﾝ (前年比)	* 60	* 144	144	144	144	144	基礎データ：平均見込み来店者数/日 7人 営業日数/月 25日 販売商品：グラスワイン(ボトルより高級品) 販売予測：5杯/週 20杯/月
	販売単価(円)	-	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	
	販売数量(杯)	600	600	600	600	600	600	
	変動費	100	240	240	240	240	240	
	仕入単価(円)	26	62	62	62	62	62	
8	焼酎 (前年比)	* 250	* 600	600	600	600	600	基礎データ：平均見込み来店者数/日 7人 営業日数/月 25日 販売商品：焼酎ボトル(4合瓶) 販売予測：5本/週 20本/月
	販売単価(円)	-	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	
	販売数量(本)	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	
	変動費	100	240	240	240	240	240	
	仕入単価(円)	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	
9	焼酎ｼﾞｮｯﾄ (前年比)	* 175	* 420	420	420	420	420	基礎データ：平均見込み来店者数/日 7人 営業日数/月 25日 販売商品：ボトルより希少価値の高い焼酎 販売予測：12～13杯/日 50杯/月
	販売単価(円)	-	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	
	販売数量(杯)	700	700	700	700	700	700	
	変動費	250	600	600	600	600	600	
	仕入単価(円)	52	126	126	126	126	126	
	限界利益 (限界利益率)	122	294	294	294	294	294	
		* 69.7%	* 70.0%	70.0%	70.0%	70.0%	70.0%	

経営目標達成のための行動計画表(商品別計画)

18年分-23年分(平成18年 8月 1日～平成23年12月31日)

4 頁

商号：丹治 洋 税理士事務所

作成：H20. 4.18(14:23)

(単位：千円)

行	項目	第1年度目標 (18年分)	第2年度目標 (19年分)	第3年度目標 (20年分)	第4年度目標 (21年分)	第5年度目標 (22年分)	第6年度目標 (23年分)	行 動 計 画
10	お 通 し (前年比)	* 304 *	730	730	730	730	730	基礎データ：平均見込み来店者数/日 7人 営業日数/月 25日 販売商品：主に和食系の2品セット 販売予測：来店者の半数がボトルキープ者でないものと予測 (ボトルキープ者には特別セット有り)
	販売単価(円)	-	100.2%	100.1%	100.1%	100.1%	100.1%	
	販売数量(人)	700	700	700	700	700	700	
	変動費	435	1,044	1,044	1,044	1,044	1,044	
	仕入単価(円)	87	208	208	208	208	208	
11	ボトルセットのお通し (前年比)	* 660 *	1,584	1,584	1,584	1,584	1,584	基礎データ：平均見込み来店者数/日 7人 営業日数/月 25日 販売商品：和食を中心に3品セット 販売予測：来店者の半数がボトルキープ者と予測
	販売単価(円)	-	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	
	販売数量(人)	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	
	変動費	440	1,056	1,056	1,056	1,056	1,056	
	仕入単価(円)	176	422	422	422	422	422	
12	料 理 (前年比)	* 437 *	1,050	1,050	1,050	1,050	1,050	基礎データ：平均見込み来店者数/日 7人 営業日数/月 25日 販売商品：和食、洋食の単品料理(和6割、洋4割) 販売予測：来店者の7割が1品注文 5品/日
	販売単価(円)	-	100.1%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	
	販売数量(品)	700	700	700	700	700	700	
	変動費	625	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	
	仕入単価(円)	156	375	375	375	375	375	
	限界利益 (限界利益率)	281	675	675	675	675	675	
		* 71.4% *	71.5%	71.5%	71.5%	71.5%	71.5%	
		* 73.3% *	73.3%	73.3%	73.3%	73.3%	73.3%	

経営目標達成のための行動計画表

18年分-23年分（平成18年 8月 1日～平成23年12月31日）

1 頁

商号：丹治 洋 税理士事務所

作成：H20. 4.18(14:23)

(単位：千円)

行	項目	第1年度目標 (18年分)	第2年度目標 (19年分)	第3年度目標 (20年分)	第4年度目標 (21年分)	第5年度目標 (22年分)	第6年度目標 (23年分)	行 動 計 画
1	販売管理費	*	*					水道光熱費 50千円/月 洗剤・箸等消耗品 8千円/月 グラス等の補充 10千円/月 予備費 10千円/月 開業準備に必要な備品・消耗品調達として200千円 初年度不動産会社に支出する礼金30千円
		620	936	936	936	936	936	
	前年増減	620	316					
	前年比	-	62.9%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	
2	減価償却費	*	*					平均耐用年数10年、定額法で試算
	(製造分)	168	405	405	405	405	405	
	(販管分)	168	405	405	405	405	405	
	前年増減	168	237					
前年比	-	100.4%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	
3	地代家賃・賃借料	*	*					店舗家賃 月額64千円
	(製造分)	320	768	768	768	768	768	
	(販管分)	320	768	768	768	768	768	
	前年増減	320	448					
前年比	-	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	

経営目標達成のための行動計画表

18年分-23年分（平成18年 8月 1日～平成23年12月31日）

2 頁

商号：丹治 洋 税理士事務所

作成：H20. 4.18(14:23)
(単位：千円)

行	項 目	第 1 年度目標 (18年分)	第 2 年度目標 (19年分)	第 3 年度目標 (20年分)	第 4 年度目標 (21年分)	第 5 年度目標 (22年分)	第 6 年度目標 (23年分)	行 動 計 画
4	要確認 減価償却資産							店舗内造作一式
	償却資産取得							
	償却資産簿価 償却資産処分							
	資産売却損益							

借入金返済計画総括表

18年分-23年分（平成18年 8月 1日～平成23年12月31日）

商号：丹治 洋 税理士事務所

作成：H20. 4.18(14:23)
(単位：千円)

行	項 目	第1年度目標 (18年分)	第2年度目標 (19年分)	第3年度目標 (20年分)	第4年度目標 (21年分)	第5年度目標 (22年分)	第6年度目標 (23年分)	備 考	
1	短期借入金								
2	長期借入金	*	*	*	*	*	*		
3	借入金合計	4,335	3,935	3,525	3,105	2,673	2,230		
4	内 訳	政府系金融機関	4,335	3,935	3,525	3,105	2,673		2,230
5		民間金融機関							
6		その他							
7	調 達	政府系金融機関	4,500						
8		民間金融機関							
9		その他							
10	新規借入れ	4,500							
11	返 済	政府系金融機関	165	400	410	420	432		443
12		民間金融機関							
13		その他							
14	返済額	165	400	410	420	432	443		
15									
16									

新規借入金返済計画表

18年分-23年分（平成18年 8月 1日～平成23年12月31日）

1 頁

商号：丹治 洋 税理士事務所

作成：H20. 4.18(14:23)

(単位：千円)

行	借入目的	借入年月 年 利率 借入金額	第1年度(18年分)		第2年度(19年分)		第3年度(20年分)		第4年度(21年分)		第5年度(22年分)		第6年度(23年分)	
			調達高 (支払利息) 元金返済額	期末残高	調達高 (支払利息) 元金返済額	期末残高	調達高 (支払利息) 元金返済額	期末残高	調達高 (支払利息) 元金返済額	期末残高	調達高 (支払利息) 元金返済額	期末残高	調達高 (支払利息) 元金返済額	期末残高
1	店舗開業資金 (政府系/設備資金)	18年 8月 2.500% 4,500	4,500 (45) 165	4,335	(104) 400	3,935	(94) 410	3,525	(84) 420	3,105	(72) 432	2,673	(61) 443	2,230
合計		4,500	4,500 (45) 165	4,335	0 (104) 400	3,935	0 (94) 410	3,525	0 (84) 420	3,105	0 (72) 432	2,673	0 (61) 443	2,230
内 訳	運転資金分	0	0 (0) 0	0	0 (0) 0	0	0 (0) 0	0	0 (0) 0	0	0 (0) 0	0	0 (0) 0	0
	設備資金分	4,500	4,500 (45) 165	4,335	0 (104) 400	3,935	0 (94) 410	3,525	0 (84) 420	3,105	0 (72) 432	2,673	0 (61) 443	2,230